

1. DATOS BÁSICOS

Asignatura	Project Management
Titulación	Máster Universitario en Ingeniería de Caminos, Canales y Puertos
Escuela/ Facultad	Arquitectura, Ingeniería y Diseño
Curso	Primero
ECTS	5 ECTS
Carácter	Obligatorio
Idioma/s	Castellano
Modalidad	Presencial
Semestre	Segundo semestre
Curso académico	2022/2023
Docente coordinador	Oliva González González

2. PRESENTACIÓN

La asignatura de Project Management es una materia obligatoria dentro del Máster Universitario en Ingeniería de Caminos, Canales y Puertos, que se integra en el tercer módulo del programa, con un valor de cinco créditos ECTS, dentro del módulo de formación especial de la materia de Project Management.

El objetivo esencial de esta asignatura es dotar de competencias y capacidades en dirección y gestión de empresas, programas y proyectos y proporcionar información sobre el certificado profesional más reconocido a nivel internacional de Project Management Professional (PMP®) para el que se prepara en esta asignatura. Este certificado es el más reconocido y demandado a nivel internacional y permite una visión del mundo de la empresa puntera e innovadora que aumenta el potencial transversal y de gestión de los estudiantes.

La asignatura es impartida por las profesoras doctoras Oliva González y Elena Bulmer.

3. COMPETENCIAS Y RESULTADOS DE APRENDIZAJE

Competencias básicas:

- **CB7:** Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- **CB8:** Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.
- **CB10:** Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

Competencias generales:

- **CG17:** Capacidad de aplicación de técnicas de gestión empresarial y legislación laboral.

Competencias transversales:

- **CT02:** Capacidad para trabajar en equipos multidisciplinares, internacionales y multiculturales, y para integrarse en un mercado profesional global, aportando la mayor eficacia sobre la base de la cooperación, asumiendo su rol dentro del equipo, estableciendo buenas relaciones e intercambiando información (trabajo en equipo).
- **CT08:** Capacidad para diseñar un sistema, componente o proceso que cumpla con diversos condicionantes, tales como los económicos, ambientales, sociales, políticos, éticos, de seguridad y salud, de viabilidad técnica y de sostenibilidad.
- **CT12:** Capacidad para influir positivamente en los miembros de un equipo, haciendo que el mismo trabaje con entusiasmo en el logro de las metas (liderazgo).
- **CT13:** Capacidad para aplicar los conocimientos básicos sobre gestión, negocios y políticas públicas (capacidad de gestión y organización).

Competencias específicas:

- **CE15:** Capacidad de gestión de proyectos de ingeniería civil de manera que éstos alcancen los objetivos de coste, plazo, calidad y prestaciones definidas para cada proyecto.

Resultados de aprendizaje:

- **RA1:** Capacidad de gestión de equipos, proyectos, así como la gestión de plazos, costes y calidad de los proyectos basado en los estándares y procesos internacionales.
- **RA2:** Capacidad de desglosar proyectos en actividades y tareas manejables de manera que permita la estimación de costes, plazos y toma de decisiones.
- **RA3:** Conocer casos de buenas prácticas de proyectos gestionados exitosamente.
- **RA4:** Capacidad de gestionar cualquier tipo de proyecto.

En la tabla inferior se muestra la relación entre las competencias que se desarrollan en la asignatura y los resultados de aprendizaje que se persiguen:

Competencias	Resultados de aprendizaje
CB7, CB8, CB10, CG17, CT2, CT8, CT12, CT13, CE15	RA1: Capacidad de gestión de equipos, proyectos, así como la gestión de plazos, costes y calidad de los proyectos basado en los estándares y procesos internacionales.
CB7, CB8, CB10, CG17, CT8, CT13, CE15	RA2: Capacidad de desglosar proyectos en actividades y tareas manejables de manera que permita la estimación de costes, plazos y toma de decisiones.
CB7, CB8, CB10, CG17, CT8, CT12, CT13, CE15	RA3: Conocer casos de buenas prácticas de proyectos gestionados exitosamente.
CB7, CB8, CB10, CG17, CT2, CT8, CT12, CT13, CE15	RA4: Capacidad de gestionar cualquier tipo de proyecto.

4. CONTENIDOS

La materia está organizada en seis unidades de aprendizaje, las cuales, a su vez, están divididas en temas (cuatro, cinco o nueve temas dependiendo de las unidades):

UNIDAD 1: Fundamentos de la Dirección Integrada de Proyectos

- 1.1. Introducción a la Gestión de Proyectos
- 1.2. Definición de Proyecto
- 1.3. Programas, Portfolios
- 1.4. Proyectos vs. Operaciones
- 1.5. Ciclo de vida de Proyectos
- 1.6. Tipos de organizaciones
- 1.7. Tipos de sistemas de gestión
- 1.8. Estándares de la gestión de proyectos
- 1.9. Caso 1: Análisis de organización dada y caso planteado. Toma de decisiones de proyectos.

UNIDAD 2: Planificación Estratégica - Oficina de Gestión de Proyectos

- 2.1. Planificación estratégica y gestión de proyectos.
- 2.2. Creación y seguimiento de planes estratégicos.
- 2.3. Definición de Oficina de Gestión de Proyectos
- 2.4. Gestión de empresas mediante proyectos
- 2.5. Caso 2: Análisis de Estrategia y PMO - aplicación de un caso real.

UNIDAD 3: Gestión del Alcance, Plazo y Coste

- 3.1. Gestión del Alcance
- 3.2. Gestión del Plazo
- 3.3. Gestión del Coste
- 3.4. Caso 3: Análisis de la planificación y seguimiento casos de aplicación de los objetivos de un proyecto en contextos sencillos.

UNIDAD 4: Gestión de la Comunicación, Grupos de Interés y Recursos Humanos

- 4.1. Gestión de la Comunicación
- 4.2. Gestión de los Grupos de Interés (stakeholders)
- 4.3. Gestión de los Recursos Humanos
- 4.4. Caso 4: caso práctico tipo rol-play.

UNIDAD 5: Gestión de Calidad, Compras y Riesgos

- 5.1. Gestión de la Calidad
- 5.2. Gestión de Compras y Adquisiciones. Contratación
- 5.3. Gestión de Riesgos
- 5.4. Caso 5: caso práctico de percepción del riesgo.

UNIDAD 6: Gestión de la Integración y la Sostenibilidad. BIM

- 6.1. Gestión de la Integración.
- 6.2. Gestión de la Sostenibilidad.
- 6.3. Gestión de Proyectos con BIM.
- 6.4. Caso 6: resolución práctica de un caso para integrar y valorar la sostenibilidad.

5. METODOLOGÍAS DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE

A continuación, se indican los tipos de metodologías de enseñanza-aprendizaje que se aplicarán:

- Clase magistral.
- Método del caso.
- Aprendizaje cooperativo.
- Aprendizaje basado en problemas.
- Aprendizaje basado en proyectos.

6. ACTIVIDADES FORMATIVAS

A continuación, se identifican los tipos de actividades formativas que se realizarán y la dedicación en horas del estudiante a cada una de ellas:

Modalidad presencial:

Actividad formativa	Número de horas
Lecciones magistrales	30 h
Análisis de casos	25 h
Trabajo autónomo	25 h
Investigaciones (científicas de casos) y proyectos	40 h
Pruebas presenciales de conocimiento	5 h
TOTAL	125 h

7. EVALUACIÓN

A continuación, se relacionan los sistemas de evaluación, así como su peso sobre la calificación total de la asignatura:

Modalidad presencial:

Sistema de evaluación	Peso
Pruebas presenciales de conocimiento	30%
Caso/Problema	20%
Trabajos y proyectos	50%

En el Campus Virtual, cuando accedas a la asignatura, podrás consultar en detalle las actividades de evaluación que debes realizar, así como las fechas de entrega y los procedimientos de evaluación de cada una de ellas.

7.1. Convocatoria ordinaria

Para superar la asignatura en convocatoria ordinaria deberás obtener una calificación mayor o igual que 5,0 sobre 10,0 en la calificación final (media ponderada) de la asignatura.

En todo caso, será necesario que obtengas una calificación mayor o igual que 4,0 en la prueba final, para que la misma pueda hacer media con el resto de actividades.

7.2. Convocatoria extraordinaria

Para superar la asignatura en convocatoria extraordinaria deberás obtener una calificación mayor o igual que 5,0 sobre 10,0 en la calificación final (media ponderada) de la asignatura.

En todo caso, será necesario que obtengas una calificación mayor o igual que 4,0 en la prueba final, para que la misma pueda hacer media con el resto de actividades.

Se deben entregar las actividades no superadas en convocatoria ordinaria, tras haber recibido las correcciones correspondientes a las mismas por parte del docente, o bien aquellas que no fueron entregadas.

8. CRONOGRAMA

En este apartado se indica el cronograma con fechas de entrega de actividades evaluables de la asignatura:

Actividades evaluables	Fecha
Pruebas presenciales de conocimiento	Durante todo el curso y el día último de la asignatura: 2/06/2022
Trabajos y proyectos	Durante todo el curso
Exposiciones orales	Durante todo el curso
Caso/problema	Durante todo el curso

Este cronograma podrá sufrir modificaciones por razones logísticas de las actividades. Cualquier modificación será notificada al estudiante en tiempo y forma.

9. BIBLIOGRAFÍA

La obra de referencia para el seguimiento de la asignatura es:

- Project Management Body of Knowledge version 6 y version 7 - Project Management Institute.
- Dirección de proyectos en organizaciones - Davidson Frame - Ediciones Granica.
- La nueva dirección de proyectos - Davidson Frame - Ediciones Granica.
- PMP - Exam Prep - Eight edition -Rita Mulcahy - RMC Project Managment Inc.

A continuación, se indica bibliografía recomendada:

- Project management. A system Approach - Eighth Edition - Harold Kerzner - Wiley.

10. UNIDAD DE ATENCIÓN A LA DIVERSIDAD

Estudiantes con necesidades específicas de apoyo educativo:

Las adaptaciones o ajustes curriculares para estudiantes con necesidades específicas de apoyo educativo, a fin de garantizar la equidad de oportunidades, serán pautadas por la Unidad de Atención a la Diversidad (UAD).

Será requisito imprescindible la emisión de un informe de adaptaciones/ajustes curriculares por parte de dicha Unidad, por lo que los estudiantes con necesidades específicas de apoyo educativo deberán contactar a través de: unidad.diversidad@universidadeuropea.es al comienzo de cada semestre.

11. ENCUESTAS DE SATISFACCIÓN

¡Tú opinión importa!

La Universidad Europea te anima a participar en las encuestas de satisfacción para detectar puntos fuertes y áreas de mejora sobre el profesorado, la titulación y el proceso de enseñanza-aprendizaje.

Las encuestas estarán disponibles en el espacio de encuestas de tu campus virtual o a través de tu correo electrónico.

Tu valoración es necesaria para mejorar la calidad de la titulación.

Muchas gracias por tu participación.