

## 1. DATOS BÁSICOS

Asignatura/Módulo	Marketing estratégico
Titulación	Máster Universitario en Marketing
Facultad/Escuela	Facultad de Ciencias Sociales
Curso	1º
Créditos (ECTS)	6 ECTS
Carácter	Obligatorio
Idioma/s	Español
Modalidad	Presencial
Semestre	S1
Curso académico	2025-2026
Docente coordinador	

# 2. PRESENTACIÓN DE LA ASIGNATURA/MÓDULO

La asignatura se centra en el análisis del entorno empresarial para comprender las tendencias que afectan a las organizaciones. Se estudia cómo formular planes estratégicos orientados a alcanzar objetivos, identificar segmentos de mercado y posicionar productos o servicios de forma efectiva.

También se aborda la gestión de recursos para lograr ventajas competitivas, la evaluación de riesgos asociados a decisiones estratégicas y el papel de la innovación y el cambio en la adaptación al entorno. Estos contenidos permiten desarrollar una visión estratégica sólida y actualizada.

### 3. RESULTADOS DE APRENDIZAJE

#### Conocimientos:

CON01. Describir los principios de segmentación de mercado y posicionamiento siguiendo la estrategia STP (Segmentación, Focalización y Posicionamiento).

### Conocimientos específicos de la materia:

- Explicar los fundamentos de la estrategia y su aplicación en el contexto organizacional.
- Reconocer las distintas dimensiones estratégicas y cómo se rela-cionan.

#### Habilidades:

HAB01. Desarrollar estrategias de marketing basadas en análisis de mercado.

HAB02. Realizar análisis DAFO para diagnosticar con mayores argumentos.

Habilidades específicas de la materia:

• Utilizar modelos como el análisis PESTEL, las 5 fuerzas de Porter o la matriz BCG.



- Elaborar estrategias coherentes y alineadas con los objetivos de la organización.
- Analizar pros y contras de diferentes opciones.
- Analizar las tendencias emergentes del marketing.

#### Competencias:

CP01. Diseñar acciones de marketing adaptadas a entornos competitivos dinámicos.

CP02. Analizar y evaluar la estructura y el funcionamiento de las organizaciones empresariales y de su mercado para la toma de decisiones en marketing.

CP06. Implementar y supervisar planes de marketing, evaluando su eficacia y eficiencia.

CP10. Evaluar estrategias de crecimiento empresarial mediante la aplicación de la matriz de Ansoff (penetración, desarrollo de mercado, desarrollo de producto y diversificación).

### 4. CONTENIDOS

A continuación, se indican los contenidos de la asignatura/módulo:

- Tema 1. Análisis del entorno: comprender el contexto empresarial y las tendencias que afectan a la organización.
- Tema 2. Formulación de estrategias: desarrollo de planes estratégicos para alcanzar los objetivos organizacionales.
- Tema 3. Segmentación y posicionamiento: identificación de segmentos de mercado y posicionamiento de productos o servicios de manera efectiva.
- Tema 4. Gestión de recursos: optimización de los recursos disponibles para lograr ventajas competitivas.
- Tema 5. Evaluación de riesgos: evaluación los riesgos asociados a las decisiones estratégicas.
- Tema 6. Innovación y cambio: abordaje de la innovación y cambios del entorno.

# 5. METODOLOGÍAS DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE

A continuación, se indican los tipos de metodologías de enseñanza-aprendizaje que se desarrollarán a lo largo de la asignatura/módulo:

- Clase magistral
- Método del caso
- Aprendizaje basado en problemas
- Aprendizaje basado en proyectos

### 6. ACTIVIDADES FORMATIVAS

A continuación, se detallan los tipos de actividades formativas previstas, incluyendo la dedicación en horas que se espera por parte del estudiante para cada una de ellas:



#### Modalidad presencial:

Actividad formativa	Número de horas
Clases magistrales	8
Seminarios de aplicación práctica	22
Análisis de casos	14
Resolución de problemas	16
Investigaciones y proyectos	12
Trabajo autónomo	56
Debates y coloquios	8
Tutoría académica	12
Pruebas de evaluación presenciales	2
TOTAL	150

# 7. EVALUACIÓN CONTINUA

Cada actividad formativa evaluable constituye una oportunidad para el estudiante para progresar, recibir feedback y consolidar conocimientos, habilidades y competencias. Los Resultados de Aprendizaje, recogidos en esta guía, orientan este proceso y actúan como referentes para su consecución.

A continuación, se relacionan los sistemas de evaluación, así como su peso sobre la calificación final de la asignatura/módulo:

### Modalidad presencial:

Sistema de evaluación	Peso (%)
Pruebas de evaluación presenciales	50-60%
Caso/problema	20-35%
Investigaciones/proyectos	10-25%

En el Campus Virtual, al acceder a la asignatura/módulo correspondiente, se puede consultar en detalle la información relativa a los sistemas de evaluación, incluyendo las fechas de entrega y los procedimientos aplicables a cada uno de ellos.

#### 7.1. Convocatoria ordinaria

Para superar la asignatura/módulo en convocatoria ordinaria, el estudiante deberá obtener una calificación mayor o igual a 5,0 (sobre 10), en todos los sistemas de evaluación propuestos en esta guía. La calificación final se calculará a partir de la media ponderada de todos los sistemas de evaluación descritos.



Si en alguno de los sistemas de evaluación, propuestos en la presente guía, se obtuviese una nota inferior a 5,0 (sobre 10), la calificación final de la asignatura/módulo sería "suspenso" aunque, en el resultado de la media ponderada se obtuviese un valor superior a 5,0 (sobre 10). En este último caso, la asignatura/módulo, seguiría estando "suspensa" obteniendo una calificación final de la asignatura/módulo de 4,0 (sobre 10).

#### Entrega de actividades

El cumplimiento de los plazos de entrega es esencial para garantizar la equidad y la planificación del proceso formativo.

En caso de no entregar una actividad formativa evaluable en tiempo y forma, y sin justificación previa, esta no será evaluada y, por tanto, constará como "no presentado".

Se anima al estudiante a comunicar con antelación suficiente al docente de la asignatura/módulo, cualquier dificultad que pueda afectar a su participación en cualquier actividad.

#### Asistencia

La participación activa en las sesiones formativas es un componente clave del aprendizaje. Para superar la asignatura/módulo, se requiere acreditar al menos un 50 % de asistencia. En caso de no alcanzarse este porcentaje mínimo, el docente podrá considerar la asignatura/módulo como "suspenso", conforme al reglamento de evaluación de la Universidad Europea de Andalucía.

#### 7.2. Convocatoria extraordinaria

La convocatoria extraordinaria ofrece una nueva oportunidad al estudiante para evidenciar su aprendizaje. Para superarla, será necesario obtener una calificación final (media ponderada) igual o superior a 5,0 sobre 10,0).

#### Entrega de actividades

El estudiante deberá presentar y superar aquellas actividades formativas obligatorias no entregadas o no superadas en la convocatoria ordinaria, respetando los nuevos plazos establecidos. En el caso de incumplimiento de estos nuevos plazos de entrega, supondrá la no evaluación de la actividad y, por tanto, constará como "no presentado".

### 8. CRONOGRAMA

En este apartado se presenta el cronograma con las fechas de entrega de las actividades formativas evaluables de la asignatura/módulo:

Actividad formativa evaluable	Fecha
Actividad 1	Noviembre
Actividad 2	Diciembre
Actividad 3	Enero-Febrero
Prueba de evaluación presencial	Marzo



Este cronograma podrá sufrir modificaciones por razones logísticas de las actividades. Cualquier modificación será notificada al estudiante en tiempo y forma.

### 9. REFERENCIAS

Las referencias bibliográficas, tanto específicas como complementarias correspondientes a cada módulo, serán proporcionadas por el docente coordinador del módulo y la dirección del Máster Universitario al inicio del periodo lectivo.

# 10. ÁREA DE ORIENTACIÓN, DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Desde el Área de Orientación, Diversidad e Inclusión (ODI) se ofrece acompañamiento a los estudiantes a lo largo de su trayectoria universitaria, con el propósito de facilitar su desarrollo académico y personal, y apoyarles en el logro de sus metas. Esta Área centra su labor en tres pilares fundamentales: la inclusión de estudiantes con necesidades específicas de apoyo educativo, la promoción de la accesibilidad universal en la comunidad educativa y la garantía de igualdad de oportunidades para todos.

Entre los servicios que se ofrecen, se encuentran:

- Acompañamiento y seguimiento académico, a través de la realización de asesorías y la elaboración de planes personalizados dirigidos a quienes requieren mejorar su rendimiento académico.
- Atención a la diversidad, mediante la implementación de ajustes curriculares no significativos -en aspectos metodológicos y de evaluación- para estudiantes con necesidades específicas de apoyo educativo, con el fin de garantizar la equidad de oportunidades.
- Recursos formativos extracurriculares, orientados al desarrollo de competencias personales y
  profesionales que contribuyan al crecimiento integral de los estudiantes.
- Orientación vocacional, mediante la provisión de herramientas y asesoramiento a quienes tengan inquietudes sobre su elección de titulación o estén considerando un cambio en su trayectoria formativa.
   Los estudiantes que necesiten apoyo educativo pueden contactar con el Área a través del siguiente correo electrónico: orientacioneducativa@universidadeuropea.es

# 11. ENCUESTAS DE SATISFACCIÓN

Participar en las encuestas de satisfacción es una oportunidad enriquecedora para contribuir a la mejora continua de la titulación, así como de la institución. Gracias a ellas, es posible identificar qué aspectos académicos, del equipo docente y del proceso de enseñanza-aprendizaje están funcionando bien y cuáles pueden seguir mejorándose.

Con el objetivo de fomentar una participación activa en la cumplimentación de encuestas entre los estudiantes, se han puesto en marcha distintas vías de difusión. Las encuestas están disponibles en el espacio habilitado en el Campus Virtual y también se envían por correo electrónico para facilitar el acceso.

Las respuestas recogidas permiten la toma de decisiones que impactan directamente en la calidad de la experiencia formativa y en el día a día de la comunidad universitaria.